



Jaarverslag

NoordOogst

2020



Inhoudsopgave

1.	Inleiding	blz. 3
1.1	Overzicht deelnemers en bestuur	blz. 4
2.	Toelichting op realisatie jaarplan 2020	blz. 5
2.1	Corona en de gevolgen voor NoordOogst	blz. 5
2.2	Ontwikkelingen op NoordOogst	blz. 6
2.2.1	Havenstad	blz. 6
2.2.2	Stadslandbouw Amsterdam	blz. 6
2.2.3	De Groene Loods	blz. 6
2.2.4	Bewegwijzering	blz.7
2.2.5	Opknappen winkelpui voormalige chocolaterie	blz.7
2.2.6	Markten op NoordOogst	blz.7
2.2.7	Nieuwe -en uitbreiding van bestaande ondernemers	blz.7
2.2.8	Energiekosten en zakelijke lasten	blz.8
2.2.9	Communicatie en PR	blz.8
2.2.10	Vrijwilligers	blz.8
2.2.11	Samenstelling bestuur	blz.8
3	Jaarrekening NoordOogst 2020	blz.9
3.1	Algemeen	blz.9
3.2	Resultatenrekening	blz. 9
3.3	Balans	blz.10
3.4	Toelichting op de balans	blz.11



1. Inleiding

De Stichting Stadslandbouwproject Melkweg (NoordOogst) heeft per 1 februari in 2014 een overeenkomst getekend voor de duur van 10 jaar met de gemeente Amsterdam om een groot deel van het Melkweg-complex te gaan benutten voor het realiseren van stadslandbouw aan de Meteorenweg 272. Tegelijkertijd is een intentieverklaring tussen gemeente en NoordOogst afgesloten over het deel gelegen aan Meteorenweg nr. 280, alwaar op moment van starten in 2014 de Coentunnel Company gehuisvest was. In december 2014 is NoordOogst gestart op het terrein deel van de Voormalige Coentunnel Company als kwartiermaker in afwachting van het afsluiten van een overeenkomst. Eind 2016 heeft NoordOogst huurovereenkomsten kantoor/bedrijfsruimte; winkelruimte en grond ondertekend, opnieuw voor de duur van 10 jaar. Het project is daardoor verzekerd om te kunnen worden doorgezet tot eind 2026.

De doelstelling van de stichting is om economische; ecologische; educatieve; recreatieve en maatschappelijke meerwaarde te realiseren. De stichting heeft geen winstoogmerk.

In 2015 is de stichting met diverse ondernemers, stichtingen en verenigingen huurovereenkomsten en bruikleenovereenkomsten aangegaan voor respectievelijk exploitatie van gebouwen en grond. Met deze inkomsten verwerft de stichting middelen om haar doelstellingen te realiseren en het project tot ontwikkeling te brengen. In de bijlage 1 treft u een overzicht van deelnemers aan het project.

De stichting heeft een stichtingsbestuur bestaande uit 4 leden.

De stichting huurt voor de ontwikkeling van het project voor 12 u per week projectcoördinatie in, telkens met een nieuwe opdracht aan de hand van het jaarplan.

Voor de ontwikkeling van het project wordt een beroep gedaan op de ondernemers, stichtingen en verenigingen van NoordOogst en ook op vrijwilligers die zich sterk uitgedaagd en verbonden voelen met de duurzaamheidsdoelstellingen van het project.

De stichting streeft er naar mensen met afstand tot de arbeidsmarkt werkervaring op te laten doen, door hen te koppelen aan ondernemers of aan het project in het algemeen. NoordOogst is door de grote variëteit aan mogelijkheden en werkzaamheden een uitstekende plek om allerlei vaardigheden te ontwikkelen die mensen maatschappelijk verder kunnen brengen, alsmede in concrete gevallen mensen ook daadwerkelijk aan betaald werk kunnen helpen.

Veel van de ondernemers zijn startups, welke de stichting ondersteunt bij het ontwikkelen en realiseren van hun ondernemingsplan.

Een van de doelen is om bewustwording te realiseren rondom alle aspecten van de voedselketen. Dit wordt gerealiseerd in de vorm van educatieve projecten, maar ook door deze op recreatieve wijze vorm te geven. Alle ondernemers dragen bij aan deze doelstellingen, enerzijds door de productie van voedsel zelf op duurzame wijze vorm te geven en anderzijds door te investeren in educatieve programma's.



**1.1. OVERZICHT DEELNEMENDE ONDERNEMERS, VERENIGINGEN EN STICHTINGEN
op 31-12-2020**

- Mot in Mokum
- Koffiebranderij Café Keppler
- Het Groene Huis
- Stadstuinderij NoordOogst
- Buitengewone Varkens
- Buitenkans
- Rookt
- Houtbaar
- Beelease
- Proost & Stroop
- Brouwerij Friekens
- De Tuin van Eten
- Amsterdam farm Lodge
- Stichting Natuurspeeltuin Amsterdam Noord
- Memotronic
- No Chateau
- VitaminD/ NOAM
- Vereniging Het Noorderbos
- Lena, Vegan Kaes

OVERZICHT BESTUURSLEDEN op 31-12-2020

De stichting heeft een stichtingsbestuur bestaande uit 4 leden. Hierna vindt u een overzicht van deze leden en hun functies.



- Ron van Echteld, voorzitter
- Elin Karlsson, secretaris
- Herman Reedijk, penningmeester
- Eddy Muller, lid

2.Toelichting op jaarplan 2020

2.1 Corona en de gevolgen voor NoordOogst

Het jaar startte voortvarend. Met vereende krachten werd in de eerste maanden van het jaar het plan van het midden terrein verder afgerond, met een geweldig resultaat en veel dank aan alle vrijwilligers die door grote inzet dit project hebben mogelijk gemaakt.

De coronapandemie heeft zowel de bedrijfsvoering van de meeste ondernemers en de organisatie van NoordOogst flink geraakt. Veel ondernemers hebben hun inkomsten flink terug zien lopen en konden lang niet altijd gebruik maken van de steunmaatregelen die de overheid had getroffen. De horecaondernemers van NoordOogst en ondernemers die aan horeca leverden werden flink geraakt, naast de ondernemers die hun omzet zagen slinken door de beperkingen elkaar binnen te ontmoeten. NoordOogst heeft van het aanbod van de gemeente gebruik gemaakt om de huurbetalingen uit te kunnen stellen. De 2^e helft van het jaar 2020 is geen huur en servicekosten betaald en daarmee konden zij de ondernemers die daar gebruik van wilden maken, ook uitstel van huur, energie – en servicekosten geven.

Diverse, maar lang niet alle ondernemers hebben van het aanbod gebruik van gemaakt.

De ondernemers van NoordOogst verdienen een compliment voor de veerkracht die ze hebben getoond om deze situatie het hoofd te bieden en de inventiviteit om toch nog enig inkomen te genereren om te kunnen overleven.

Overlegsituaties onderling en met de gemeente en andere belanghebbenden verliepen de eerste maanden moeizaam en voordat eenieder aan de nieuwe vormen van overleg via ms teams, zoom en andere digitale mogelijkheden gewend was, zaten we al volop in de zomer.

Het leek toen de goede kant op te gaan, de schade leek beperkt te blijven, tot de 2^e golf en daarbij horende lockdown zijn intrede deed en het scenario om weer over te gaan tot de orde van de dag verder weg leek dan ooit.

Er zijn diverse malen ondernemersvergaderingen via ms teams/ zoom gehouden. Dat was te doen maar verre van ideaal ook om de emoties die bij bepaalde onderwerpen leefden goed een plek te kunnen geven. Het jaar werd afgesloten met de zorgelijke situatie dat niemand wist hoe lang deze pandemie nu ging duren en of eenieder zich staande kon houden. Het enige perspectief die een kans op een uitweg bood, was de ontwikkeling van geschikt vaccins om de pandemie te bestrijden, maar gunstige effecten daarvan op de bedrijfsvoering konden pas in de loop van het jaar daarop (2021) verwacht worden.



2.2 Ontwikkelingen op NoordOogst

2.2.1 Havenstad

Aan het einde van 2020 wordt langzaam duidelijk welke invulling het gebied krijgt vanuit de havenstad ontwerpers. Het gebied wordt teruggegeven aan sport en een deel van het gebied wordt ingericht als verkeershub om verkeer autoluw naar de binnenstad te laten reizen. Weliswaar zijn er verschillende vergroeningsniveau's van de toekomstige sportparken mogelijk, maar het niveau waarin het meeste (recreatieve groen voorzien wordt) staat nog ver weg van de mogelijkheden om stadslandbouw te integreren zoals NoordOogst dat voor ogen heeft. Gestructureerde beïnvloeding van de besluitvorming van de gemeente op dit punt wordt de komende jaren noodzakelijk, temeer de Havenstadplannen niet matchen met de Groenvisie, waarin het gebied een groene functie behoudt.

2.2.2. Stadslandbouw Amsterdam

In 2020 is een kerngroep opgericht die zicht bezighoudt met de ontwikkeling van een organisatie t.b.v. Amsterdamse stadslandbouwers. In oktober is besloten een verkenningsonderzoek uit te laten voeren naar het draagvlak bij potentiële stadslandbouwers voor het oprichten van zo'n organisatie die gebundeld aan belangenbehartiging kan gaan doen. Deze is in 2021 uitgevoerd. De gemeente en NoordOogst hebben de financiering van het onderzoek op zich genomen. In relatie tot de ontwikkelingen rondom de havenstad en de voedselstrategie voorzien we dat dit een belangrijke organisatie kan worden om de positie van stadslandbouw in Amsterdam in overleg met de gemeente te verbeteren.

2.2.3 Aanschaf Groene Loods

De aanschaf van de Groene Loods en verkrijgen van een omgevingsvergunning daarvoor voor NoordOogst is met flinke vertragingen tot stand gekomen. Uiteindelijk kon dit proces in oktober worden afgerond en konden verschillende scenario's worden uitgewerkt en besproken. Er zijn diverse ondernemers uitgenodigd om deel te nemen aan een werkgroep voor verdere invulling en bestemming van de loods. Ook het proces om van de gemeente de juiste informatie te krijgen om een goede verkenning uit te kunnen voeren naar de exploitatiemogelijkheden voor de loods passend bij de verschillende ideeën voor het gebruik ervan bleek uiterst moeizaam, mede beperkt door de communicatiemogelijkheden t.g.v. corona. Net als bij het verkrijgen van de omgevingsvergunning loopt dit proces nog verder door tot in 2021. NoordOogst verliest daardoor in het geheel een belangrijk jaar om de loods nuttig te kunnen gebruiken

2.2.4 Bewegwijzering

Er is behoefte aan bewegwijzering die bezoekers leiden naar NoordOogst. In de beheergroep Melkweg is afgesproken te kijken of er een gezamenlijk bord samen met de sportverenigingen ontwikkeld kan worden. Bewegwijzering vanaf de openbare weg is een zeer welkome zaak, vanwege de achteraf ligging van NoordOogst.



2.2.5 Opknappen, kantoorgebouw NoordOogst, en winkelpui

In het 2^e kwartaal heeft het bestuur van NO de 'winkelpui' op laten knappen van de oude chocolaterie, met als doel dit als een winkel te laten fungeren voor de NoordOogst ondernemers die hun producten willen verkopen op een gemeenschappelijke plek op het terrein. Daarnaast zijn in het kantoorgebouw tussenwanden geplaatst ter verhoging van de verhuurbaarheid

2.2.6 Markten op NoordOogst

Door diverse ondernemers is de wens geuit om met meer frequentie wekelijks/ tweewekelijks kleinschalige markten te organiseren. NoordOogst ondersteunt dit van harte omdat alles wat van lokaal en dichtbij komt helpt korte ketens te realiseren als de producten tenminste duurzaam geproduceerd zijn. Er is in het verleden al wat geëxperimenteerd met deze kleinschalige markten en ook in de lockdown-periode bleek dat bezoekers in het kader van 'support your locals' hier graag gebruik van maakten.

De Stichting NoordOogst heeft met de ondernemers afgesproken dat in 2021 de aanvraag voor een vergunningentrajec ingezet moest worden bij de gemeente om daar wekelijks kleine lokale markten te houden en een marktorganisatie op te zetten die zorgt draagt voor terreingebruik, verzekeringen etc.

2.2.7. Ondernemers die in 2020 gestart en uitbreidingen

NOAM:

NoordOogst Amsterdam Meetings is als kleine conferentie- en ontmoetingscentrum veelbelovend van start gegaan in februari van 2020. Totdat naar een paar maanden de lockdown t.g.v. Corona snel roet in het eten gooide. Dat was een hard gelag na gedane investeringen en moesten alternatieven bedacht worden om te overleven. NoordOogst juicht de komst van dit kleine conferentiecentrum van harte toe omdat veel bedrijven er voor kiezen om hun bedrijfsbijeenkomsten op een andere, groene en inspirerende manier in te vullen en de doelgroepen die dan daarmee op NoordOogst komen ook zorgdragen voor de naamsbekendheid van het project en wat NoordOogst beoogt.

Lena, Vegan Kaes

In de oude chocolaterieruimte is eind 2020 Lena Kaes van start gegaan. Lena Kaes maakt veganistische Kaes. NoordOogst vindt haar komst een waardevolle aanvulling op het productenaanbod van NoordOogst en voor de samenwerking met de andere ondernemers.

Uitbreiding m2

Door het vertrek van Metabolic werd het mogelijk om de wens tot uitbreiding van diverse ondernemers te honoreren. Zo zijn de m2 uitgebreid van Beelease, BSO – Buitenkans en Speels Geleerd.



2.2.8. Energiekosten en overige zakelijke lasten (servicekosten)

Eind 2020 heeft er nog steeds geen verrekening plaatsgevonden tussen NoordOogst en de gemeente. De houding hierin van de gemeente is nogal teleurstellend, temeer omdat een onduidelijke situatie hierin de bedrijfsvoering van de ondernemers nadelig beïnvloedt.

Ook op het verzoek om op basis van grootzakelijk verbruik te verrekenen is niet meer gereageerd. NoordOogst heeft daarom besloten om met de ondernemers op basis van groot zakelijk verbruik te verrekenen vanaf 2017. Dat zijn tot nu toe voor de ondernemers de meest gunstige condities. Deze verrekening heeft als voordeel dat het risico van zowel ondernemers als NoordOogst verminderd omdat inzichtelijk wordt hoeveel er eventueel teveel betaald is of te weinig.

Bezwaarprocedures OZB zijn in 2020 afgerond en voor NoordOogst heeft daarmee een substantieel bedrag kunnen besparen voor de ondernemers. Over bijna alle overige zakelijke lasten is nu helderheid en daarmee is helder hoeveel elke ondernemers nu moet gaan bijdragen aan de servicekosten.

2.2.9. Communicatie en PR

Het bestuur van NoordOogst had een communicatiebudget beschikbaar gesteld voor NoordOogst-brede pr-activiteiten. Daar is door de coronapandemie weinig tot geen gebruik van gemaakt.

Wel zijn de voorbereidingen getroffen voor het aantrekken van een PR-functionaris door een takenpakket vast te stellen om daarmee in begin 2021 te kunnen gaan werven.

2.2.10. Vrijwilligers

NoordOogst heeft op gezette tijden behoefte aan vrijwilligers, dat gaat dan om bredere taken dan die te doen zijn bij de individuele ondernemers. In het verleden is al enkele malen een poging gedaan om iemand aan te trekken die op vrijwillige basis het leuk vindt om het vrijwilligerswerk op NoordOogst te coördineren. In het eerste kwartaal van 2021 gaat het bestuur nog een keer een poging wagen om te kijken of er een goede match gemaakt kan worden en of het ook daadwerkelijk tot een zinvolle invulling kan komen van taken voor zowel de coördinator vrijwilligerswerk als voor de vrijwilligers zelf.

2.2. 11 Samenstelling Bestuur NoordOogst

Eind 2021 treden statutair 3 bestuursleden af omdat hun termijn van 2 x 4jr erop zit. In 2021 zal er naar vervanging gezocht gaan worden.



3. Jaarrekening NoordOogst 2020

3.1 Algemeen.

NoordOogst heeft al geruime tijd last van het feit dat de gemeente niet tot besluitvorming komt over de tarifiering van de levering van gas en elektra. Ook in 2020 is er herhaaldelijk, zonder resultaat, contact opgenomen met de gemeenten om tot een afronding te komen. Hierbij gaat het met name om de vraag of NoordOogst voor “groot zakelijk gebruik” in aanmerking kan komen, wat voor de ondernemers een aanzienlijk financieel voordeel zou kunnen opleveren (met name op het elketragebruik). Inmiddels wordt er op basisgroot zakelijk verbruik berekeningen gemaakt per ondernemer. Dit kan voor enkele ondernemers gevolgen hebben voor de bevoorschotting. Dit wordt met hen eind 2021, begin 2022 besproken.

Vooralsnog blijft het risico bij Stichting NoordOogst liggen, wat hiervoor een (nog fictieve) schuld aan de gemeenten heeft opgenomen op de balans en over voldoende liquiditeit beschikt om een vordering te betalen.

3.2 Resultatenrekening 2020

	<u>Realisatie 2020</u>	<u>Begroting 2020</u>
Baten	€	
Huuropbrengsten	135.440	121.749 *
Bijdrage gemeente	50.000	52.000
Overige baten	23.233	13.000
	<u>208.673</u>	<u>186.749</u>
Lasten		
Huurkosten	50.000	50.000
Servicekosten	55.298	45.750 *
Natuurspeeltuin	1.088	13.000
Terreinkosten	34.693	32.305
Organisatiekosten	46.364	48.480
	<u>187.443</u>	<u>189.535</u>
Bedrijfsresultaat	21.230	-2.786
Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>
Resultaat	<u>21.230</u>	<u>-2.786</u>

* In deze begrote bedragen zijn 25.000 energiekosten opgenomen



3.3 Balans per einde jaar

ACTIVA	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa	-	-
<u>Vlottende activa</u>		
Vorderingen		
Debiteuren	36.057	5.955
Belastingen	-	-
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen	2.935	1.120
	<u>38.992</u>	<u>7.075</u>
Liquide middelen	<u>134.534</u>	<u>120.705</u>
	<u><u>173.526</u></u>	<u><u>127.780</u></u>
 PASSIVA		
<u>Kapitaal</u>		
Eigen vermogen	-	-
Winstreserve	32.515	23.245
	<u>32.515</u>	<u>23.245</u>
<u>Kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	44.770	9.266
Belastingen	4.281	15.269
Overige schulden	91.960	80.000
	<u>141.011</u>	<u>104.535</u>
	<u><u>173.526</u></u>	<u><u>127.780</u></u>



3.4 Toelichting op de balans:

De vorderingen op de ondernemers (debiteuren) zijn toegenomen tot €36.057. Dit betreffen schulden ten gevolge van verleend huuruitstel door Corona.

Onder de overige baten bestaan uit te verwachten inlossing van huurachterstand van Proost & Stroop, afronding subsidie project Eet-alage, donatie van de Rabo bank en teruggave bealstingen

Onder de kortlopende schulden valt het huuruitstel dat NoordOogst heeft verkregen van de gemeente Amsterdam (€44.770), de afdracht voor de omzetbelasting 4^e kwartaal en de opgehoogde, geschatte nabetaling aan de gemeente over de verrekening energiekosten (plus €11.960) over 2020.

Er is een winstreserve gevormd van €32.515. Dit bedrag moet de komende jaren nog oplopen omdat hieruit te zijner tijd de liquidatie betaald moet worden. Er is een verzoek gedaan aan de gemeente om samen met NoordOogst tot een schatting komen van de hoogte van de liquidatiekosten. Helderheid hierover geeft zicht op investeringsruimte. Hierop is nog geen antwoordt verkregen.